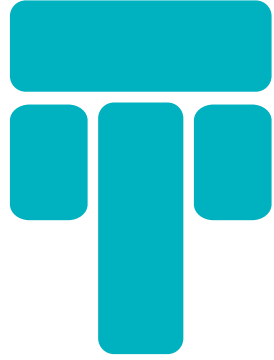




# ÅRSRAPPORT 10



# INNHOLD

<b>1. Medlemmer av styret i 2010</b>		4
	1.1 Instituttets administrasjon	4
	1.2 Revisor	4
<b>2. The Thor Heyerdahl Institute - senter for formidling</b>		5
	2.1 Instituttets profil	5
	2.2 Styrets arbeid i 2010	5
<b>3. Instituttets konkretisering av arven etter Thor Heyerdahl</b>		6
<b>4. Prosjektrapporter - hva har skjedd i 2010?</b>		
	Samlet prosjektoversikt	7
	4.1 Et 4-årig Thor Heyerdahl professorat i samarbeid med Noragric	8
	4.2 The Thor Heyerdahl International Day 2010	9
	4.3 En ny mastergrad MSc Cultural Heritage Studies	10
	4.4 Lokale tiltak	11
	4.5 Instituttets framtidige tilholdssted	11
<b>5. Synliggjøring av instituttets biblioteksamling i Larvik Bibliotek</b>		12
<b>6. Strategi og prioriteringer</b>		13
<b>7. Satsningsområder i framtiden (2010-2014)</b>		14
<b>8. Økonomi</b>		15
<b>9. Regnskap og noter 2010</b>		16
	9.1 Resultatregnskap	17
	9.2 Balanse	18
	9.3 Noter	20
	9.4 Stiftelsen Heyerdahl. Instituttets drift	22
	9.5 Thor Heyerdahls minnefond	23
	9.6 Thor Heyerdahls Internasjonal Day	24
	9.7 Stipendordning Mastergrad	25
<b>10. Årsberetning 2010</b>		27
	10.1 Opplysninger om arten av virksomhet og hvor virksomheten drives	28
	10.1.1 Redegjørelse for forutsetningen om fortsatt drift	28
	10.1.2 Arbeidsmiljø	29
	10.1.3 Ytre miljø	29
	10.1.4 Redegjørelse for årsregnskapet	30
	10.1.5 Kortfattet omtale av langsiktige strategier og planer mot 2013	30
	10.1.6 Redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere stiftelsens framtidige utvikling	30
<b>11. Revisjonsberetning 2010</b>		32



## 1. MEDLEMMER AV STYRET I 2010

**Knut Pihl,**  
Siviløkonom  
styreleder

**Hilde Borgir**  
Cand. polit/ pedagogspesialist  
nestleder

**Erling Storm**  
Styreformann i Storm-Elektro A/S  
styremedlem

**Willy Østreng**  
Vitenskapelig leder/Professor  
Senter for grunnforskning ved Det Norske Videnskaps-  
akademi  
styremedlem

**Liv Arnesen**  
Ekspedisjonsleder/forfatter/lærer  
Styremedlem

**Arne Hjeltnes**  
Administrerende Direktør  
Creuna A/S  
Styremedlem

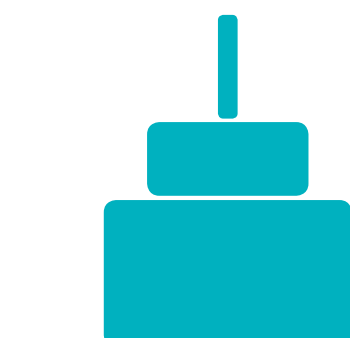
**Maja Bauge**  
Direktør  
Kon-Tiki museet  
Styremedlem (gikk ut av styret høsten 2010)

### 1.1 Instituttets administrasjon

**Beate Bjørge**  
Master of Management  
Daglig leder

### 1.2 Revisor

**Knut S. Holtan**  
Statsautorisert revisor,  
KPMG AS



## 2. THE THOR HEYERDAHL INSTITUTE - SENTER FOR FORMIDLING

The Thor Heyerdahl Institute har som hovedformål å videreføre og videreutvikle Thor Heyerdahls ideer og idealer innenfor tverrfaglig forskning, internasjonal dialog og beskyttelsen av det globale miljøet.

Instituttets visjon er å bidra med ulike nasjonale og internasjonale prosjekter som kan være med på å stimulere til økt forståelse for helhet og sammenheng, preget av dialog og samhandling på tvers av landegrenser. Dette kan skje gjennom stimulering til og formidling av kunnskap på tvers av etablerte faggrenser.

Prosjektene og aktivitetene instituttet iverksetter søker å være inspirerende, utfordrende, grenseover-skridende og brobyggende.

### 2.1. Instituttets profil

Virksomheten søker å være konkret og målrettet, samt opptre som en aktiv samfunnsaktør og bidragsyter på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. Det har gjennom langsiktig arbeid fra 2002 utviklet seg til å være en organisasjon hvor den kollektive verdiskapningen fra styret og administrasjonen er å våge og tenke stort, og samtidig være villig til å ta lærdom av erfaringer. Resultatene kan i dag betegnes som entrepenørskap på ulike områder i nasjonal sammenheng, eksempelvis gjennom unike tiltak som Thor Heyerdahl professoratet og årlig konferanse, The Thor Heyerdahl International Day. En konferanse som tar opp vår tids globale utfordringer. Internasjonalt utdanningssamarbeid er og vektlagt i instituttets satsning på mastergradene MSc Cultural Heritage Studies (2005-2008) og MSc International Tourism(Heritage Management) fra 2010/2011. Dette i partnerskap med Glasgow Caledonian University i Skottland.

The Thor Heyerdahl Institute skal ikke være et FoU-institutt. Det er et senter eller et forum for igangsetting av aktiviteter og prosjekter, som enten foregår i regi av instituttet selv, eller hos andre.

De prioriterte oppgaver er å utvikle ideer og ta initiativ overfor aktuelle samarbeidspartnere. Innen forskningsfeltet, er opprettelsen av et Thor Heyerdahl professorat og formidling av forskning på The Thor Heyerdahl International Day det sentrale.

Thor Heyerdahls ideer og idealer utvikles og lever videre, noe instituttets daglige arbeid fra Larvik er eksempel på.

### 2.2 Styrets arbeid

Det har vært avholdt 4 styremøter i 2010. Regnskap og budsjett har vært fremlagt på alle møtene.

Parallelt med oppnådde resultater har det vært et poeng å stadig utvikle organisasjonen og dets profil. Instituttet har i 2010 gjennomført to seminarer om organisasjonsutvikling. De har bygget på en metode som kalles foresight og har omfattet idédugnad, gruppearbeid og diskusjoner. Seminarene har vært holdt med styret, administrasjonen og andre ressurspersoner med tredelt formål:

- Åpne for fri diskusjon om instituttets internasjonale påvirkningsmulighet
- Utvikle konkrete fremtidsideer
- Gi Heyerdahlsatsingen i Norge et løft

Ved seminarene foreligger det et grunnlag for videre konkretisering.

Tidligere år, i 2008/2009, har instituttet vært inne i en omstillings- og utviklingsprosess med mål og vedtak om revidert ny plattform for instituttet i forhold til forskning- og kunnskapsformidling, samt ny omdømmestrategi.

Styrets medlemmer representerer et ressurssterkt nasjonalt team med betydelige nasjonale/inter-nasjonale nettverk og kompetanse. De jobber på frivillig basis og er en styrke for instituttets profil og videre utviklingsmuligheter.

### 3. INSTITUTTETS KONKRETISERING AV ARVEN ETTER THOR HEYERDAHL

"Utenfor Norges grenser var Thor Heyerdahl en av våre mest berømte, beundrede og respekterte menn. Samtidig var han utvilsomt kontroversiell, spesielt i det vitenskapelige miljø. Thor Heyerdahl arbeidet utrettelig med å finne svar på en rekke av historiens gåter. Hans meritter er uttallige, han fikk folk med seg på de mest hasardiøse prosjekter, og han nådde de mål han satte seg hvor utopiske de enn måtte fremstå for andre" (kilde: Kock Johansen, 2003).

Ved instituttet har det blitt jobbet målrettet med flere langsiktige strategier fra 2002 for å konkretisere arven etter verdensborgeren Thor Heyerdahl, noe som har gitt konkrete resultater. Daglig jobber instituttet med oppgaver innenfor lokale, regionale, nasjonale og internasjonale prosjekter.



### 4. PROSJEKTRAPPORTER - HVA HAR SKJEDD I 2010?

#### Samlet prosjektoversikt

Nummer	Tittel	Tidsramme	Tema
1.	Et 4-årig Thor Heyerdahl professorat i samarbeid med Noragric ved universitet for miljø- og biovitenskap(UMB)	2008-2012	Videreutvikling av forskning og forskningsveiledning på miljøpolitikk.
2.	Instituttet har fem år på rad (2006, 2007, 2008, 2009,2010) arrangert The Thor Heyerdahl International Day, med internasjonal foreleser, om et globalt tema	Årlig konferanse	Vår tids globale utfordringer
3.	En ny mastergrad, MSc International Tourism (Heritage management), med vekt på tverrfaglighet, fra 2011	2011-2013	Fremme internasjonalt utdanningssamarbeid Nasjonal, regional og lokal kompetanseaktør
4.	Lokale tiltak	Årlig	Instituttet som bidragsyter
	Instituttets framtidige tilholdssted	Årlig	Profilering av nasjonal kompetanseaktør i Larvik

#### 4.1. Et 4-årig Thor Heyerdahl professorat i samarbeid med Noragric ved universitet for miljø- og biovitenskap(UMB)

##### Oppsummering

Etableringen av Thor Heyerdahl professoratet er tuftet på en 4-årig samarbeidsavtale med Universitet for miljø- og biovitenskap. De økonomiske konsekvensene for stillingen er delt med en halvpart på hver av institusjonene. Hovedinnsatsområdet for professoratet er videreutvikling av forskning og forskningsveiledning på klimapolitikk.

Professor PhD Arild Vatn ble ansatt i professoratstillingen høsten 2008. Han har sitt virke på UMB. Vatn har doktorgrad i landbruksøkonomi fra Norges Landbrukshøgskole i 1983. Vatn har oppnådd internasjonal anerkjennelse gjennom diverse publisering, og mottok nylig Thorstien Veblen prisen fra Forbudent for utviklingsøkonomi (Association for Evolutionary Economics – AFEE) og Europeisk forening for utviklingspolitisk økonomi (European Association for Evolutionary Political Economy – EAEPE) for boka ”Institutions and the Environment”. Han er leder av Norges forskningsråds programkomite ”Miljø 2015” og av den Europeiske foreningen for økologisk økonomi 2006–2009 (European Society for Ecological Economics – ESEE) og koordinator for Noragric masterprogram innen internasjonale miljøstudier.

Ifølge notat fra Vatn vil: ”aktivitetene som søkes ivaretatt av professoratet både ha en tematisk og metodisk fokus. Tematisk vil hovedinnsatsområdet for professoratet være knyttet opp mot feltet Environmental governance (miljøforvaltning) med stor vekt på relasjonen mellom miljø og utvikling. Metodisk vil fokuset være på tverrfaglighet. Målet er å videreutvikle kompetanse på samspill mellom sosial/politiske prosesser i naturgitte systemer. Innenfor denne brede rammen vil det legges spesielt vekt på hvordan betingelser kan skapes for å endre atferd i en mer miljøvennlig retning”(Kilde: Vatn, 2008)

##### Tema

Det er definert fire tematiske hovedområder i professoratet innenfor environmental governance(miljøpolitikk):

##### a) Klimapolitikk.

Empiriske og teoretisk forskning rettet mot tiltak og virkemidler for å redusere utslipp av klimagasser.

##### b) Institusjoner og atferd.

Gjennom forskningsprosjekter rette fokus mot hva som motiverer mennesker til miljøvennlig atferd og hvordan endringer i institusjonelle rammebetingelser kan skape vilkår for økt miljøengasjement.

##### c)Helse og utvikling.

Planen er å utvikle økt fokus på politiske og kulturelle aspekter ved helse og utvikling. Et annet konkret tiltak er et forskingsprosjekt med en postdoc kandidat innen policy for vann og sanitær

##### d) Miljøforvaltning

Alle forskningsområdene som er nevnt i a–d er tverrfaglige. Det er et mål å utnytte erfaringen fra denne type forskning til å utvikle modeller og synteser for gjennomføring av tverrvitenskapelig forskning.

##### Aktiviteter

Under beskrives aktiviteter ivaretatt av Professor Vatn i perioden august 2009-2010. Arbeidet har i stor grad vært konsentrert om videreutvikling og fordykning av aktiviteter startet opp i år 2008, som Thor Heyerdahl professor. Professor Vatn ønsker å framheve:

Videreutvikling av forskning på klimapolitikk. Dette berører ikke minst utviklingen av fase to i prosjektet. Effekter av REDD(reduksjon av utslipp fra avskogning) for fattigdom og bærekraftig utvikling. Muligheter for rettferdighet, vekst og miljøforbedringer. Finansiering er sikret for 3 år, omkring 12 mill til 7 partnere, hvorav 3 mill til Noragric. Prosjektet ledes av IIED(internasjonalt institutt for

miljø og utvikling i London). Noragric og Thor Heyerdahl-professoren er ansvarlig for de såkalte pilotområdestudiene, som er den største delen av prosjektet. Denne delen inkluderer forskning og introduksjon av REDD-arkitektur(arkitektur med siktemål å redusere utslipp fra avskoging i tropiske områder) i fem pilotområder Brasil, Ghana, Tanzania, Uganda og Vietnam. Fra Noragric deltar i tillegg Darley Kjosavik, Synne Movik og Pål Vedeld.

Etableringen av forskergruppe innen Noragric på Governance and Climate Change. Vatn tok initiativ til etableringen og er leder av forskergruppen. Det er blitt etablert nytt masterkurs i International environmental governance(internasjonal miljøpolitikk) ved UMB.

Professor Vatn har vært pådriver i utviklingen av Thor Heyerdahl Summer School in Environmental Governance (Thor Heyerdahl forskerskole i miljø og miljøpolitikk). Skolen er planlagt som et kurs for doktorgradsstipendiater/unge forskere og skal arrangeres en gang pr. år i tre år. Tanken bak skolen er å samle toppforskere, både nasjonale og internasjonale og et utvalg av unge forskere fra hele verden. Et samarbeid er etablert med Cicero, Fridtjof Nansen-instituttet og Utenrikspolitisk institutt. Forskerskolen vil ha et høyt faglig nivå og ha bla. sikret seg nobelprisvinneren i økonomi i 2009(delt med Oliver Williamson ), professor Elinor Ostrom, USA, som foreleser.

Professor Vatn har og i 2009 og 2010 vært medlem i et regjeringsoppnevnt utvalg for å utvikle planer for framtidig klimaforskning i Norge. Detaljer vedrørende publisering, foredrag og forskerkonferanser finnes på [www.heyerdahl-institute.no](http://www.heyerdahl-institute.no), under Thor Heyerdahl professoratet og aktiviteter. Professor Vatn opplever i økende antall invitasjoner til å gi hovedforedrag ved internasjonale konferanser. Spesielt nevnes invitasjon til å tale sammen med nobelprisvinneren i økonomi for 2009 på et arrangement ved universitetet i Delft(mai 2010). For det andre, har det blitt gjort avtaler med to engelske forlag Edward Elgar og Routledge om bokprosjekter. Målet er å få avsluttet en av bøkene innen utgangen av 2011. Den andre boken er planlagt for 2012.

Professor Vatn er veileder for et høyt antall masterstudenter i 2009-2010(7 stk), og har ansvar for undervisning på masternivå innen institusjonell økonomi og internasjonal miljøpolitikk. Professor Vatn ble tildelt prisen for beste Noragric educator av studentene på Noragric.

Det er et mål å informere om professoratets virke og resultater til den norske allmennheten. I dag har det først og fremst vært markedsført i Vatns faglige nettverk. Et annet mål er å videreføre arbeidet i professoratet til et framtidig permanent professorat. Møter med Kunnskapsministeren/Kunnskapsdepartementet i 2010 har vært gjennomført uten resultat eller lovnad om en slik løsning. Arbeidet med å få til en permanent ordning fortsetter.

#### 4.2. Instituttet har fem år på rad (2006, 2007, 2008, 2009, 2010) arrangert The Thor Heyerdahl International Day, med internasjonal foreleser, om et globalt tema

##### Oppsummering

Instituttet arrangerte i 2010 The Thor Heyerdahl International Day for femte gang. Dagen er viet et globalt tema, og har hatt følgende titler:

- 2006 Global identitet. Internasjonal foreleser var forfatteren Amin Maalouf, Frankrike/Libanon.
- 2007 Polarområdene og miljø. Internasjonal foreleser var Dr. Robert Corell, USA.
- 2008 Urbefolkning i verden. Internasjonal foreleser var Dr. Mary May Simon, Canada.
- 2009 Kampen for miljøet. Internasjonal foreleser var Dr. Robert Corell, USA.
- 2010 Kampen for beskyttelse av det globale miljøet. Internasjonal foreleser var Tom Steinberg(UK) grunnlegger av my Society. Arrangementet ble arrangert i samarbeid med Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet(NTNU).

Målsettingen med dagen er å hedre årlig Thor Heyerdahls virke og minne, samt synliggjøre instituttet på den nasjonale arenaen som et forum for internasjonal samfunnsdialog.

##### Tema

Tema i 2010 er Kampen for beskyttelse av det globale miljøet. Det er første gangen instituttet arrangerer dagen i samarbeid med et universitet. Valget av universitet er ikke tilfeldig. NTNU satser på grønn innovasjon og driver utstrakt forskning på fornybar energi, karbonfangst og lagring. Nye skipskonstruksjoner testes i et stort havbasseng, som er et av NTNUs vel 100 laboratorier. Sammen med Sintef skaper universitet flere nye bedrifter enn noe annet forsknings- og utdanningsmiljø i Norge. Dette er i samsvar med instituttets forsknings- og miljøprofil.



## Aktiviteter

Dagen bestod av tre programposter, mottagelse, hovedprogram og middag. Det var god oppslutning om programpostene og 15 nasjonaliteter representert på dagen.

Internasjonal foreleser i 2010 var Tom Steinberg, grunnlegger og direktør for my Society i UK, en frivillig organisasjon som driver flere av websider i UK innenfor demokrati og miljø. Professor Edgar Hertwich, NTNU holdt forelesning om karbonfotspor og klimaansvar og Professor Arild Vatn, UMB om Menneske og miljø, fra genetik til klimapolitikk.

Trondheim kommune holdt middag i anledning The Thor Heyerdahl International Day på Leangen gård på kvelden. Det var en storslått opplevelse.

Til tross for gode erfaringer i samarbeidet med NTNU, er det et mål å forbedre den nasjonale pressedeckningen og tiltrekke flere deltakere til det åpne hovedprogrammet for framtidige arrangement. Det er og mulig at et universitet ikke er en arena som blir oppsøkt av menigmann.

### 4.3. En ny mastergrad, MSc International Tourism (Heritage management), med vekt på tverrfaglighet, fra 2011

#### Oppsummering

Instituttet har i partnerskap med Glasgow Caledonian University(GCU) tidligere utarbeidet en tverrfaglig mastergrad, MSc Cultural Heritage Studies og gjennomført den ved GCU i årene 2005–2008. Studenter fra hele verden har deltatt på dette studiet, og stipendstøtte ble bevilget til 5 mastergradsstudenter fra Norge av Telemark og Vestfold fylkeskommune. Dette etter søknad om stipendordning fra partnerskapet.

Arbeidet med ny mastergrad MSc International Tourism(Heritage Management) bygger bla. på erfaringene fra dette studiet samt internasjonale samlinger med Vestfold, Telemark og Buskerud fylkeskommune med temaene kulturminner, turisme

og verdiskaping i perioden 2004–2009. Mastergraden har som intensjon å følge opp Kvalitetsreformen for høyere utdanning i Norge (St. melding nr. 27, Gjør din plikt og krev din rett). Den vektlegger omfattende utveksling av kunnskap på tvers av landegrensene.

#### Tema

MSc International Tourism(Heritage Management) er en tverrfaglig mastergrad som tilbys som fulltids, heltids eller online tilbud til studenter fra verden. Instituttet har tidligere søkt og fått innvilget stipendordning fra Vestfold fylkeskommune som skal benyttes i forbindelse med rekruttering av norske studenter til dette studiet.

Den tradisjonen som Storbritannia har på partnerskap mellom offentlig, private aktører og FoU miljøer representerer en annen måte å utvikle og markedsføre kulturminnedestinasjoner og turisme på. Mastergraden representerer et internasjonalt utdannings samarbeid som har blitt imøtekommet med både nysgjerrighet og positive tilbakemeldinger der det har blitt presentert, bla. hos Riksantikvaren.

Mastergraden vil bli gjennomført ved studiesamlinger online, Glasgow Caledonian Universitys campus i Skottland (Glasgow) og England(London), samt Høgskolen i Vestfolds fasiliteter i Larvik.

#### Aktiviteter

I 2010 har arbeidet med mastergraden bestått i dialog mellom instituttet og GCU. Representanter fra Høgskolen i Vestfold har og blitt involvert i spørsmålet om benyttelse av dets fasiliteter til 1–2 samlinger i Larvik i løpet av studieperioden. Instituttet søker å være en nasjonal kompetanse-aktør lokalt og regionalt. En videre involvering av Høgskolen i Vestfold og Larvik kommune i gjennomføringen av det lokale mastergradssamlingen(er) vil være relevant. Instituttet er ikke kjent med at det finnes en tilsvarende mastergrad i Norge fra før av. Den er og unik i europeisk sammenheng. Tilbakemeldingene fra de norske studentene som er uteksaminert fra tidligere mastergradstilbud i regi av partnerskapet er positive. De har alle fått relevante

jobber i Norge i etterkant av studiet, og melder at den internasjonale vinklingen på studiet var et sentralt faglig bidrag.

### 4.4. Lokale tiltak

#### Oppsummering

Instituttet har siden 2002 søkt å være en nasjonal utviklingsaktør i Larvik.

Det har både ved å arrangere årlig konferanse, The Thor Heyerdahl International Day i byen to ganger (2004 på Larvik Museum, 2009 på Kulturhuset Bølgen), utarbeide og vedta en lokal handlingsplan for å synliggjøre Thor Heyerdahl i byen i 2005, samt være aktiv i styringsgruppen for kommunens lokale prosjekt, Heyerdahlbyen fra 2008-2010 gjort en innsats. Eget Heyerdahlrom på biblioteket og Heyerdahlbøker til ulike barnehaver og skoler i Larvik har og vært et bidrag til lokalsamfunnet, samt bidrag med ulike forelesere til lokal miljøkonferanse mm. Arbeidet med det vil fortsette.

Kommunens lokale prosjekt, Heyerdahlbyen har som mål å synliggjøre Thor Heyerdahl i Larvik. Det har vært vellykket. Prosjektet avsluttes i 2010. Enkelte tiltak skal videreføres etter prosjektperioden, og disse vil instituttet ha det videre ansvar for fra 2011.

#### Tema

Grunnlaget for det lokale prosjektet har vært tuftet på flere av tiltakene i instituttets lokale handlingsplan for Larvik fra 2005. Det er positivt at målet for instituttet om å være en nasjonal idemaker for et slikt lokalt arbeid har blitt realisert. Prosjektet Heyerdahlbyen har fått fram konkrete kortsiktige- og langsiktige resultater. Finansieringen av lokalprosjektet har skjedd ved bidrag fra Larvik kommune og Vestfold fylkeskommune.

#### Aktiviteter

Inneværende år har det vært jobbet med å avrunde Heyerdahlbyen- prosjektet og forankre ulike tiltak for framtiden hos aktører, deriblant instituttet. Prosjektet har lyktes meget godt med å synliggjøre Larvik som

Thor Heyerdahls fødeby. En av strategiene med prosjektet har vært å bygge opp en identitet for Larvik som "Heyerdahls hjemby" med kjerneverdier som innovasjon, eventyrlyst og åpenhet som sentralt. Kjøpet av og restaureringen av Thor Heyerdahls barndomshjem markere en milepæl i denne satsingen. Andre tiltak verdt å nevne er prosjektets samarbeid med lokalavisen Østlandsposten om å gi ute en bok om Thor Heyerdahl og hans oppvekst i Larvik. Det er ferdigstilt. En nasjonal skulpturkonkurranse har vært utlyst og gjennomført under prosjektet. Thor Heyerdahl skulpturer er vedtatt plassert ved innfartsveien til byen og indre havn. De vil på en storslagen måte markedsføre at Larvik er byen hvor verdensmannen Thor Heyerdahl er født.

Eget tilholdssted for instituttet i Larvik har i år har vært diskutert under ideen om utviklingsprosjekter i Indre havn. En sak som har vært behandlet i Larvik kommunestyre i 2010. Inn under dette har ideen om et Thor Heyerdahl kunnskapssenter blitt fremlagt. Instituttet har blitt invitert inn som partner i idédugnadsprosessen sammen med Larvik kommune og Høgskolen i Vestfold. Dette arbeidet skal videreføres av Larvik kommune i 2011. Idé til bruksplan for Thor Heyerdahls barndomshjem er og utarbeidet inneværende år. Det vil kunne være en framtidig arena som er attraktiv for instituttet å ta i bruk ved framtidig årlig konferanse, The Thor Heyerdahl International Day, seminarer og foredrag.

## 5. SYNLIGGJØRING AV INSTITUTTETS BIBLIOTEKSAMLING I LARVIK BIBLIOTEK

Instituttet har siden år 2000 samarbeidet med Larvik bibliotek om en Thor Heyerdahl samlingsutvikling. I år 2009, i samarbeid med det lokale prosjektet Heyerdahlbyen og Larvik bibliotek, ble det utformet et eget Heyerdahlrom på det lokale biblioteket. Det bestod av instituttets og bibliotekets samling av Thor Heyerdahl bøker, videoer og Dvd-er. Rommet på biblioteket har siden det åpnet i fjor blitt flittig besøkt og det er meget positivt at instituttets samling er tilgjengelig for publikum på eget sted. Den består i dag av ca. 450 bøker, videoer og DVD-er.

Oppkjøp av bøker til instituttets samling skjer i tråd med instituttets virksomhet og i samarbeid med engasjert medarbeider tilknyttet instituttet og Larvik bibliotek. Vedkommende er aktiv i forhold til Heyerdahl-bøker utenom de ordinære kanalene, så både loppemarkeder, bruktbutikker og antikvarier i Norge blir trålet i jakten på best mulig bredde og utvalg til instituttets samling.

### Det blir kjøpt inn bøker i forhold til to type samlinger:

- En basissamling som dekker de fagområdene som grenser opp til instituttets satsningsområder
- En samling av og om Thor Heyerdahl sett i sammenheng med bibliotekets lokalsamling. Biblioteket har en god lokalsamling som i tillegg til bøker har en unik samling av avisartikler fra flere tiår

tilbake. Lokalsamlingen er under kontinuerlig oppbygging og er en verdifull ressurs for instituttets profil.

Tidligere år har instituttet vært med på å initiere et nærmere samarbeid mellom Larvik bibliotek, Larvik museum og Kon-Tiki museets bibliotek og samlinger. Dette med formål å få tilgang til ulike databaser og biblioteksamlinger ved museet. Der finnes unikt arkiv- og billedmateriale fra Thor Heyerdahls ekspedisjoner. Dette samarbeidet gjør det lettere for alle parter å vite om hverandre og bidra til at store og små Heyerdahlinteresserte personer lokalt og regionalt blir ivaretatt.

Instituttet har og, i samarbeid med Heyerdahlbyen-prosjektet, gitt Thor Heyerdahl videregående skole i Larvik, en samling av Heyerdahlbøker i 2009 til åpningen av den nye skolen.



## 6. STRATEGI OG PRIORITERINGER

Instituttet søker å være konkret og målrettet, samt opptre som aktiv samfunnsaktør og bidragsyter lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Det har gjennom langsiktig arbeid fra 2002 utviklet seg til å være en organisasjon som er i god utvikling. Instituttet kan i dag sies å representere entreprenørskap på ulike områder i nasjonal sammenheng, eksempelvis gjennom Thor Heyerdahl professoratet, The Thor Heyerdahl International Day og som kompetanseaktør i partnerskap med Glasgow Caledonian University, Skottland

Det har ut fra gitte forutsetninger jobbet målrettet og søkt å utnytte alle muligheter for resultater innen en tidsavgrenset periode. Samtidig gir ikke ressursituasjonen i dag mulighet for ytterligere utvikling av kvantitet og kvalitet. Det kreves en annen type arbeidsform og bemanning i framtiden, for å ivareta instituttets gode utvikling og unike utviklingspotensialer. Strategien vil være å ivareta og bygge videre på den kompetansen og grunnlaget som allerede foreligger. Instituttet står nå ved en strategisk skillevei og et "løft" i form av økt bemanning/økt kompetanse til organisasjonen er nødvendig.

**Instituttet – en lokal og regional utviklingsaktør**  
The Thor Heyerdahl Institute er etablert av Vestfold fylkeskommune.

Larvik kommune og Vestfold fylkeskommune har fra starten av vært med på å bygge opp og støtte opp om instituttet. Det har vært grunnleggende viktig i etablerings- og utviklingsfasen.

Dette er instituttets administrasjon og styre svært takknemlige for. Det å være en nasjonal bidragsyter og verdiskaper tilbake for både regionen og Larviksamfunnet er en prioritert oppgave for instituttet.



## 7. SATSNINGSOMRÅDER I FRAMTIDEN (2010-2014)

På bakgrunn av arbeidet fra 2002 og fram til 2010 har instituttet en målsetting om å utvide ambisjonsnivået og oppnå følgende resultater:

- Økning i tildeling av statstilskudd for å oppnå økt bemanning, muliggjøre utviklingen av flere prosjekter, samt eget tilholdssted.
- Thor Heyerdahl professoratet omgjort til et permanent professorat.
- Videreføring av Thor Heyerdahl International Summer School under professoratet.
- Arrangere årlig The Thor Heyerdahl International Day, konferanse med globalt tema. Arrangementssted i Norge eller utlandet.
- Arrangere The Thor Heyerdahl Competition, konkurranse for videregående skoler i Norge, knyttet opp mot temaet til The Thor Heyerdahl International Day.
- Arrangere internasjonale seminarer/workshops og tilby mastergrad i partnerskap med Glasgow Caledonian University.
- Være partner i utviklingen av et nasjonalt og internasjonalt kompetansesenter i Larvik.
- Opprettholde videre satsing i forhold til Larvik kommune og Vestfold fylkeskommune for å oppnå økt bemanning, eget tilholdssted, samt utviklinga av ulike prosjekter.
- Å være en aktiv verdiskaper i utviklingen av Larvik kommune og Vestfoldregionen
- Utvikle Heyerdahl-medalje/Heyerdahl-pris/Heyerdahl-stipend
- Eget tilholdssted for instituttet i Larvik, samlokalisert med andre organisasjoner.

## 8. ØKONOMI

Driftsgrunnlaget for The Thor Heyerdahl Institute er en årlig tildeling fra Larvik kommune, Vestfold fylkeskommune og midler over statsbudsjettet. Instituttet har mottatt midler over statsbudsjettet fra år 2006.

I 2010 har instituttet styrket sin økonomi vesentlig ved å oppnå råde- og disposisjonsrett over tidligere bevilgede fondsmidler fra Larvik kommune, 1 mill kr, og Vestfold fylkeskommune, 3 mill kr. Dette utgjør en reserve i instituttets grunnkapital og dets framtidige oppbygging.

Det vil i framtiden være gunstig at instituttet styrkes med midler til flere ansatte innenfor ulike oppgaver. Det er behov for tilgang på ytterligere kompetanse enn den som finnes ved instituttet i dag. Instituttet trenger ytterligere ressurser til oppfølging av etablerte prosjekter og utvikling av nye.

I dag er instituttet i god utvikling men og i en sårbar situasjon med lav bemanning, den framtidige usikre økonomiske situasjonen og mangel på eget tilholdssted. Budsjettsøknader til Larvik kommune, Vestfold fylkeskommune og statsbudsjettet tar

utgangspunkt i visjonen om instituttets unike mulighet og vekstpotensiale for framtiden.

The thor heyerdahl institute har oppnådd solide resultater fra 2002-2010 og våger å tenke dristig og stort for framtiden i thor heyerdahls fotspor.





Foto: Odd Færevoll

## 9. REGNSKAP 2010

### Stiftelsen Heyerdahl Instituttet, all aktivitet

#### 9.1

#### Resultatregnskap

	Note	31-12-10	Budsjett 2010	31-12-09
<b>Driftsinntekter</b>				
Tilskudd fra Vestfold fylkeskommune	3	500 000	500 000	500 000
Tilskudd fra Larvik kommune	3	500 000	500 000	600 000
Tilskudd fra Staten	3	1 124 000	1 089 000	1 089 000
Andre inntekter				0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>6 124 000</b>	<b>2 089 000</b>	<b>2 189 000</b>
<b>Driftskostnader</b>				
Lønn og sosiale kostnader	2	789 679	800 000	786 751
Engasjementer		340 598	350 000	188 994
Honorar revisjon	2	32 250	30 000	27 700
Honorar regnskap		102 248	80 000	154 209
Kontorkostnader/møter/kurs		56 606	50 000	176 354
Reise og diett		30 852	20 000	51 449
Proffesorat		466 600	466 600	1 633 100
Thor Heyerdahl international Day		249 532	225 000	398 761
The Thor Heyerdahl Competition		0	0	101 679
Markedsføring/Web/materiell		273 797	300 000	236 552
OU-prosess/omdømmestrategi		60 083	0	0
Andre driftskostnader		22 739	17 400	65 596
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 424 985</b>	<b>2 339 000</b>	<b>3 821 145</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 699 015</b>	<b>-250 000</b>	<b>-1 632 145</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
Finansinntekter		209 219	250 000	250 614
Finanskostnader		250	0	4 220
Netto finanskostnader		208 969	250 000	246 394
<b>Årets resultat</b>	<b>3</b>	<b>3 907 984</b>	<b>0</b>	<b>-1 385 751</b>
Avsatt til annen egenkapital	3	4 374 584		247 349
Avsatt egenkap. med ekst. pålagte begrensninger	3	-466 600	0	-1 633 100
<b>Sum oppskrivninger og overføringer</b>		<b>3 907 984</b>	<b>0</b>	<b>-1 385 751</b>

## Stiftelsen Heyerdahl Instituttet, all aktivitet

### 9.2

Balanseregnskap	Note	31-12-10	31-12-09
Eiendeler			
<b>Omløpsmidler</b>			
Andre fordringer		26 972	40 806
Bankkto DNB 7058.06.70847		446 694	797 086
Bankkto Skattetrekk		68 047	32 038
Plasseringer DnB	4	6 570 281	8 025 139
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 111 994</b>	<b>8 895 069</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 111 994</b>	<b>8 895 069</b>

#### Gjeld og egenkapital

##### Egenkapital og gjeld

##### Innskutt egenkapital

Stiftelseskapital	3	200 000	200 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>200 000</b>	<b>200 000</b>

##### Annen egenkapital

Egenkapital med eksternt pålagt restriksjon	3	6 264 490	1 889 908
	3	301 087	767 687

<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 565 577</b>	<b>2 657 595</b>
---------------------------------	--	------------------	------------------

<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 565 577</b>	<b>2 857 595</b>
------------------------	--	------------------	------------------


#### Gjeld


##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		17 821	1 761 247
Skattetrekk og andre trekk		28 277	28 215
Skyldige fondsmidler	4	0	4 000 000
Tilskudd Stipendordning/Mastergrad		160 000	160 000
Annen kortsiktig gjeld		140 319	88 012
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>346 417</b>	<b>6 037 474</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>346 417</b>	<b>6 037 474</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>7 111 994</b>	<b>8 895 069</b>

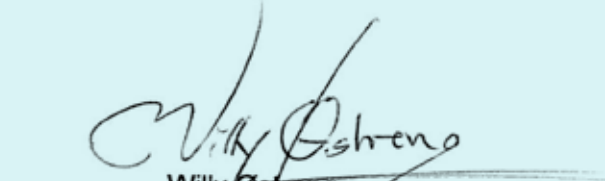
Larvik, ????? 2011

  
Knut Pihl  
Styreleder

  
Hilde Lise Lindhjem Borgir  
Nestleder

  
Erling Storm  
Styremedlem

  
Liv Arnesen  
Styremedlem

  
Willy Østreng  
Styremedlem

  
Arne Hjeltnes  
Styremedlem

  
Beate Bjørge  
Daglig leder



## 9.3 Noter

### Note 1 - Regnskapsprinsipper, vesentlige regnskapsposter

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med stiftelseslovgivning, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge for små foretak gjeldende pr. 31. desember 2010. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

#### Inntektsførings- og kostnadsføringstidspunkt - sammenstilling

For ideelle organisasjoner sammenstilles inntekten med aktiviteten. Med dette menes at inntekten inntektsføres i den perioden aktiviteten for å skaffe inntekt gjøres. Tilskudd som gis for det enkelte år inntektføres i det år tilskuddet gis.

Kostnaden sammenstilles med den aktivitet som medfører bruk av midlene. Kostnader som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Note 2 - Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Pensjoner m.m

Lønnskostnader mm. 01.01–31.12:	2010	2009
Lønninger	602 510	592 962
Folketrygdavgift	97 958	90 426
Andre personalkostnader	89 211	103 363
<b>Lønnskostnader</b>	<b>789 679</b>	<b>786 751</b>

Antall ansatte: 1

Sum årsverk: 1

Godtgjørelser (i kroner)	Daglig leder
Lønn	601 368
Annen godtgjørelse	6 000
<b>Sum</b>	<b>607 368</b>

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonoraret for 2010 utgjør kr. 32 250.

Kostnadsført honorar for andre tjenester utgjør kr. 12 250.

Beløpene er inklusiv merverdiavgift.

Posten engasjementer består av honorarer til personell på engasjementskontrakt.

#### Engasjementer

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Postens engasjementer består av honorarer til personell på engasjementskontrakt.

#### Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapet har inngått avtale om obligatorisk tjenestepensjon som tilfredsstillt kravet i loven.

### Note 3 - Egenkapital

Egenkapital:	Stiftelses kapital	EK med binding KUF	Annen EK inst.drift
Egenkapital 01.01.2010	200 000	767 687	1 650 180
Fristilt bundne fondsmidler		-466 600	4 000 000
Årsresultat			374 582
<b>Egenkapital 31.12.2010</b>	<b>200 000</b>	<b>301 087</b>	<b>6 264 490</b>

#### Stiftelseskapital

Vestfold fylkeskommune har skutt inn stiftelseskapitalen. Fylkeskommunen har krav på dette beløpet ved eventuell oppløsning av stiftelsen.

#### Egenkapital med eksternt pålagt restriksjon.

Det er gitt tilskudd gitt fra Det Kongelige Utdannings og forskningsdepartementet på opprinnelig kr. 5.000.000. Tilskuddet og bruken av tilskuddet har som formål å styrke Norges internasjonale rolle, stimulere til kunnskaputvikling innenfor tverrfaglig forskning, forsvare retten til den frie ytring og spre kunnskap om Thor Heyerdahls liv og virke. Riksrevisjonen har adgang til å foreta kontroll med at midlene nyttes etter forutsetningen. Det er gitt tilskudd fra Regionsamarbeidet Buskerud, Telemark og Vestfold, samt Vestfold Fylkeskommune og Larvik kommune. Kr. 500.000 i året fra hver bidragsyter frem til og med år 2011. Tilskuddene inntektsføres i det år tilskuddet gis fra Regionsrådet. Tilskuddet er gitt til prosjektet "Utvikling av partnerskap i fellesskap i en internasjonal ramme". Tilsagnet utbetales mot revisorbekreftet prosjektregnskap. I 2010 er det utbetalt kr. 1.124.000,- i tilskudd fra kultur- og kirke departementet. Vestfold Fylkeskommune bevilget i 2008 et tilskudd på kr. 200.000,- til stipendordningen for mastergraden MSC Cultural Heritage Studies, hvorav 40.000,- ble utdelt som stipend i 2008. Fylkesrevisjonen har adgang til å iverksette kontroll med at tilskuddet nyttes etter de forutsetninger som fremkommer av bevilgningssaken. Det er opprettet en samarbeidsavtale mellom Stiftelsen og Universitetet for miljø og biovitenskap som går over fire år fra 2008 tom 2011. Stiftelsen har for 2008, 2009 og 2010 bevilget et tilskudd til proffesorat på kr. 2.099.700,-. *For øvrig vises det til vedlagte prosjektregnskaper.*

### Note 4 - Skyldige fondsmidler

Fond fra Vestfold fylkeskommune pr. 01/01-2010	3 000 000
Fond fra Larvik kommune pr. 01/01-2010	1 000 000
<b>Sum skyldige fondsmidler pr. 01/01-2010</b>	<b>4 000 000</b>
Fristilte fondsmidler pr. 01/01-2010	-4 000 000
Rest skyldige fondsmidler 31/12-2010	0

Larvik Kommune og Vestfold Fylkeskommune har innvilget stiftelsens søknad om råde- og disposisjonsrett over tidligere bevilgede fondsmidler. det stilles fortsatt krav av Larvik Kommune om at stiftelsen skal ligge i Larvik Kommune. Fristillelsen av fondsmidlene er inntektsført som driftstilskudd i 2010.

## 9.4 Stiftelsen Heyerdahl Instituttets drift

### Instituttets drift

31-12-10

#### Driftsinntekter

Tilskudd fra Vestfold fylkeskommune	500 000
Tilskudd fra Larvik kommune	500 000
Tilskudd fra Staten	1 124 000
Andre inntekter	4 000 000
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>6 124 000</b>

#### Driftskostnader

Lønn og sosiale kostnader	789 679
Engasjementer/andre honorar	340 598
Honorar revisjon	32 250
Honorar regnskap	102 248
Kontorkostnader/møter/kurs	56 606
Reisekostnader	30 852
Markedsføring/Web/materiell	273 797
OU-prosess/omdømmestrategi	60 083
Andre driftskostnader	22 739
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>1 708 852</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>4 415 148</b>

#### Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	209 219
Finanskostnader	250
<b>Netto finanskostnader</b>	<b>208 969</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>4 624 117</b>

## 9.5 Thor Heyerdahls minnefond, prosjektregnskap

### Thor Heyerdahls minnefond, prosjektregnskap

31-12-10

#### Driftsinntekter

Bevilgning Det Kongelige Utdannings- og Forskningsdepartementet	0
Innesteående minnefond, ikke benyttet	0
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>0</b>

#### Driftskostnader

Professorat 2008		
Professorat 2009 (inkluderer lønn, indirekte kostnader og drift)	466 600	
Sum kostnader i forbindelse med professorat	466 600	466 600
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>466 600</b>	<b>466 600</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-466 600</b>

<b>Innesteående minnefond 31.12.2009</b>	<b>767 687</b>
<b>Akkumulert innesteående minnefond 31.12.2010</b>	<b>301 087</b>

## 9.6 The Thor Heyerdahls International Day, Prosjektregnskap

The Thor Heyerdahls International Days, Prosjektregnskap		31-12-10
Driftsinntekter		
Sum driftsinntekter		0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>0</b>
Driftskostnader		
Markedsføring/materiell	145 934	
Kulturinnslag/blomster	39 309	
Diverse engasjementer	25 290	
Reise og opphold	32 088	
Internasjonal foreleser, reise/honorar	6 912	
Diverse andre kostnader	76 981	
<b>Sum kostnader i forbindelse med Heyerdahldagen</b>	<b>249 532</b>	<b>249 532</b>
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>249 532</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-249 532</b>

## 9.7 Stipendordning Mastergrad

Stipendordning Mastergrad		31-12-10
Driftsinntekter		
Driftstilskudd Stipendiat		0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>0</b>
Driftskostnader		
Lønn og sosiale kostnader		0
Utdelt Stipend		0
Møte- og kurskostnader		0
Reiseutgifter		0
Andre kostnader		0
Sum driftskostnader		0
<b>Resultat</b>		<b>0</b>
<b>Resultat 2010, til disposisjon</b>		<b>0</b>
<b>Akkumulert resultat til disposisjon</b>		<b>160 000</b>





Foto: Odd Fostervoll

# ÅRSBERRETNING



## 10. ÅRSBERETNING 2010

### 10.1 Opplysninger om arten av virksomhet og hvordan virksomheten drives

Hovedformålet med The Thor Heyerdahl Institute er å videreføre og videreutvikle Thor Heyerdahls ideer og idealer innen tverrfaglig forskning, internasjonal dialog/flerkulturell samhandling og beskyttelse av det globale miljøet.

Instituttet holder til i Thor Heyerdahls fødeby, Larvik og er opprettet av Vestfold fylkeskommune i år 2000.

I Stiftelsens vedtekter er formålet beskrevet på følgende måte:

#### Stiftelsens formål er å:

- Fremme kunnskap om og videreutvikle Thor Heyerdahls forsknings- og utviklingsidealer
- Legge til rette for internasjonal samfunnsdialog og debatt gjennom internasjonale konferanser m.v.
- Synliggjøre og styrke Norges internasjonale rolle

Stiftelsen jobber med lokale-, regionale, nasjonale og internasjonale prosjekter innenfor fagområdene kompetanse, kultur og næring. De har en flerfaglig profil og en bredere faglig forankring i overordnet målsetting for instituttet.

### 10.1.1 Redegjørelse for forutsetningen om fortsatt drift

Driftsgrunnlaget for instituttet er årlig tildeling av midler fra Larvik kommune, Vestfold fylkeskommune, samt midler over statsbudsjettet. Disse blir bevilget på bakgrunn av søknad fra instituttet.

Inneværende år har instituttet sendt søknad til Larvik kommune og Vestfold fylkeskommune om råderett over tidligere bundne fondsmidler, 1 mill fra Larvik kommune og 3 mill fra Vestfold fylkeskommune. Det har blitt innvilget. Dette styrker instituttets økonomi og egnekapital vesentlig og utgjør en reserve i dets framtidige oppbygging. Midlene er ikke tenkt benyttet til å dekke løpende drift, men til aktiviteter i tråd med styrking av fondsstrategien.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for utarbeidelse av regnskapet. Instituttets styre og administrasjon har jevnlig strategiseminar over instituttets framtidige utvikling. I år har det vært gjennomført foresightseminar(fremtidsworkshop) med tredelt formål: Åpne for fri diskusjon om instituttets internasjonale påvirkningsmuligheter, utvikle konkrete fremtidsideer og gi Heyerdahlsatsingen i Norge et løft.

### 10.1.2 Arbeidsmiljø

Administrasjonen har en fast ansatt, daglig leder i 100 % stilling, og det er stilt ett kontor til disposisjon for instituttet av Larvik kommune i kommunehuset. I tillegg til det er personer engasjert til ulike deloppgaver i løpet av året.

Arbeidsmiljøet anses tilfredsstillende. Instituttet er ikke gitt et permanent kontor og har i år blitt flyttet for sjette gang som følge av Ou-prosesser i kommuneorganisasjonen. På sikt er det ønskelig og nødvendig at det blir et permanent tilholdssted for instituttet. En etablering med tilsvarende virksomheter i Larvik er ønskelig i framtiden.

I 2010 har instituttets styre bestått av 3 kvinner og 4 menn. Likestilling mellom kjønnene er representert ved styrets målsetting om framtidig sammensetning.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

### 10.1.3 Ytre miljø

Instituttets virksomhet disponerer ett kontor i Larvik kommunehus. Det har ingen forurensende effekt på det ytre miljø.



#### 10.1.4 Redegjørelse for årsregnskapet

Årsregnskapet gir etter styrets og administrasjonens oppfatning et rettviseende bilde av stiftelsens stilling pr. årsskiftet. Det er et bilde av en organisasjon som etter en omfattende kursendring i 2002–2003, har hatt høy grad av måloppnåelse i forhold til vedtatt strategier fram til 2010.

Resultatet i 2010 gjenspeiler et positivt årsresultat, som følge av Larvik kommune og Vestfold fylkeskommunes bevilgning av tidligere bundne fondsmidler. Dette som følge av instituttets oppnådde resultater de siste årene.

#### 10.1.5 Kortfattet omtale av langsiktige strategier og planer fram mot 2013

Instituttet vektlegger å opptre som en aktiv samfunnsaktør og bidragsyter på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. Det har gjennom langsiktig arbeid fra 2002 utviklet seg til å være en organisasjon som våger å tenke stort, og samtidig er villig til å ta lærdom av dårlige erfaringer.

Resultatene i 2010 kan betegnes som entrepenørskap på ulike områder i nasjonal sammenheng, eksempelvis gjennom unike tiltak som Thor- Heyerdahl professoratet og den årlige konferansen, The Thor Heyerdahl International Day.

#### 10.1.6 Redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere stiftelsens framtidige utvikling

2010 har vært et stabilt godt år for instituttet. Etter styrets og administrasjonens vurdering er stiftelsens finansielle stilling tilfredsstillende. Videre strategiarbeid ved instituttet vektlegger samtidig ytterligere spissing av temaområder og angrepsvinkler med tanke på å bedre driftsinntjeningen og framtidig finansielle stilling.


Det vil i framtiden være ønskelig at instituttet styrkes med midler til flere ansatte innenfor ulike oppgaver. Måltrettet arbeid over flere år har gitt konkrete resultater. Dette igjen har gitt behov for økt bemanning/økt kompetanse til organisasjonen. Arbeidsoppgavene har blitt utvidet, og gjelder andre innfallsvinkler og faglige spørsmål enn tidligere. Det er behov for å supplere med kompetanse for å ivareta utviklingen og håndtere nye oppgaver innenfor de ulike prosjektene. Budsjettsøknaden til statsbudsjettet 2012 tar utgangspunkt i at det er behov for en opptrapping som følge av oppnådde resultater.

På bakgrunn av innværende års iverksatte tiltak, samt stiftelsens omdømme og stilling for øvrig, legger styret til grunn at stiftelsen bør ha en positiv resultatutvikling i årene fremover. Det er et framtidig mål å øke tilskuddet til instituttets drift og avkastningsfond.

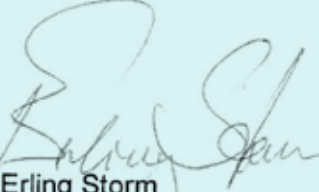
Oslo, 9. mars 2011



Knut Pihl  
Styreleder



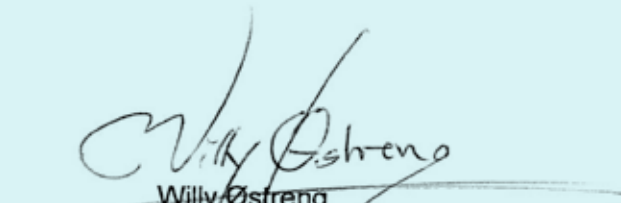
Hilde Lise Lindhjem Borgir  
Nestleder



Erling Storm  
Styremedlem



Liv Arnesen  
Styremedlem



Willy Østreng  
Styremedlem



Arne Hjeltnes  
Styremedlem



Beate Bjørge  
Daglig leder



**KPMG AS**  
Elveveien 34  
Postboks 2221 Stubberød  
3262 Larvik

Telephone +47 04063  
Fax +47 33 19 32 10  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Stiftelsen Thor Heyerdahl Instituttet

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Thor Heyerdahl Instituttet, som består av balanse per 31. desember 2010 og aktivitetsregnskap som viser et positivt aktivitetsresultat på kr 3 907 984 for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for stiftelsens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Stiftelsen Thor Heyerdahl Instituttet per 31. desember 2010 og av aktivitetsresultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening	Oslo	Hamar	Sandefjord
	Alta	Haugesund	Sandnessjøen
	Arendal	Kristiansand	Stavanger
	Bergen	Larvik	Stord
	Bodø	Mo i Rana	Tromsø
	Elverum	Molde	Trondheim
	Finnsnes	Narvik	Tønsberg
	Grimstad	Røros	Ålesund





Foto: Sebira Film AB





Les mer på [www.heyerdahl-institute.no](http://www.heyerdahl-institute.no)  
Kontakt oss på [heyerdahlinstituttet@larvik.kommune.no](mailto:heyerdahlinstituttet@larvik.kommune.no)